

경기도 무역위기 대응 패키지 지원사업

컨설팅 수행 계획

2025. 08. 29



글로벌 진출



수출 성장



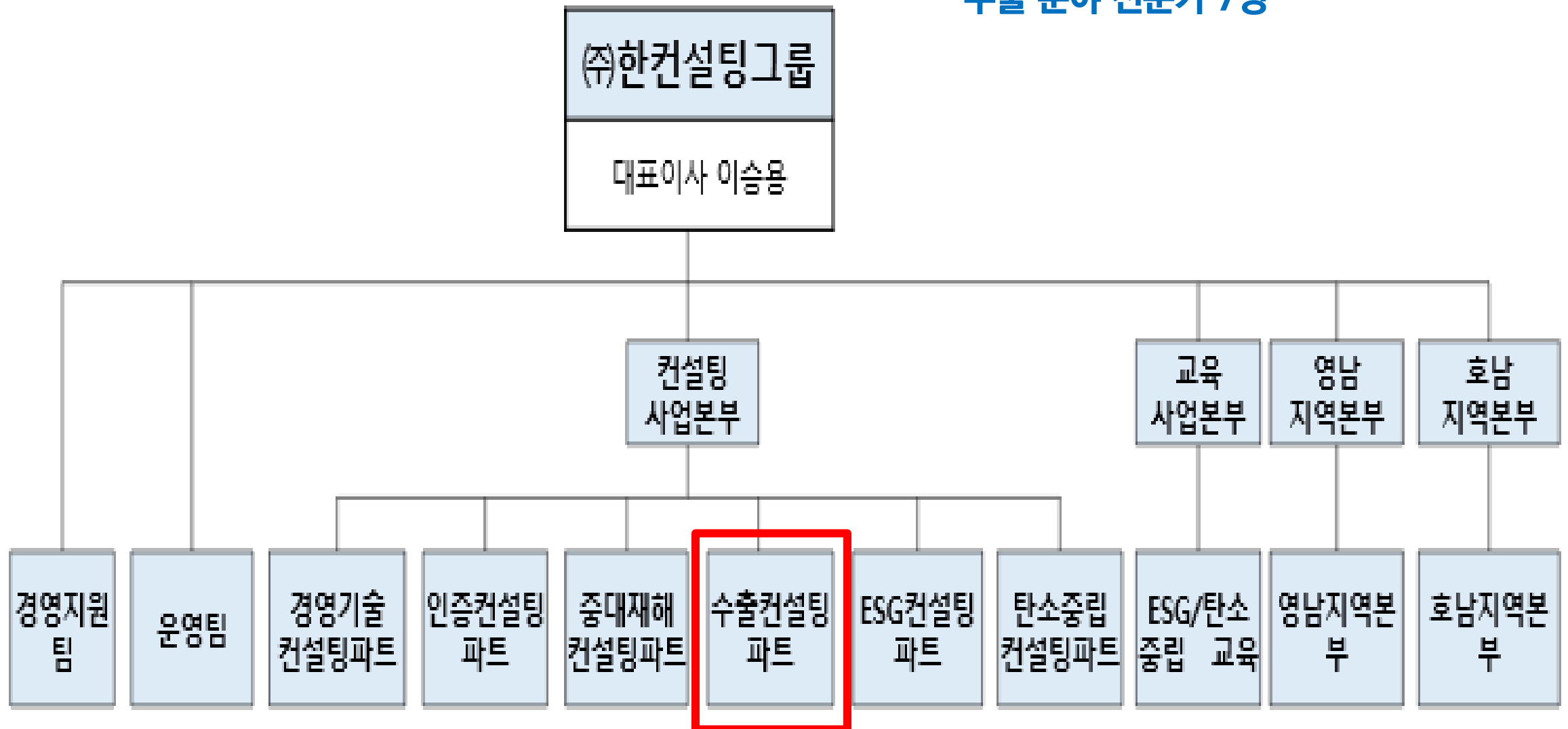
맞춤형 컨설팅

한컨설팅그룹 소개

2005 -2010	한컨설팅그룹 설립 및 법인전환 / 협업컨설팅 표준화 모델개발 중소기업청 컨설팅지원사업 컨설팅사 등록 2010년도 우수컨설팅사 중소기업청장 표창
2013 -2015	기업부설연구소 설치 우수컨설턴트 중소기업청장 표창
2016 -2020	문제해결도구 'WHAT'개발 산업인력공단 학습조직화,인적자원개발인증사업 수주 국민체육진흥공단 스포츠기업 글로벌화 지원사업 수주 AT센터 수출확대지원 컨설팅사업 수주 제조혁신바우처/수출바우처 수행기관 선정
2021	영국 AccountAbility 지속가능경영보고서 검증기관 라이선스 획득
2022	중소기업혁신바우처 ESG, 탄소중립혁신 컨설팅기관선정
2023	HCG 공급망 ESG평가관리툴개발 CDP, CBAM 컨설팅사업시작 / 탄소관리플랫폼 론칭
2024	재기컨설팅, 중대재해예방 수행기관 지정 ESG플랫폼 론칭 및 서비스 개시
2025	SBTi 탄소목표인증 컨설팅수행(대기업,중견기업 등)

한컨설팅그룹 소개

박사급 전문인력 포함 20여명의 전문가 보유
-수출 분야 전문가 7명



5대 무역위기 산업별 맞춤형 진단체계

공통 진단항목

📊 전체 매출 대비 수출 비중

📄 관세/FTA 활용도

🌐 수출시장 다변화 정도

⚠️ 물류, 인증, 환율, 현지 규제 등 주요 애로사항

👥 수출조직 및 인력 체계

🛡️ ESG 및 글로벌 규제 대응 여부



자동차산업

- ⚙️ 기술 표준 대응성
UNECE, NHTSA 등 글로벌 인증 확보 여부
- 🏢 주요 OEM 대응력
글로벌 OEM과의 납품 연계 여부
- 🔗 공급망 안정성
반도체, 배터리 등 부품 조달 문제 여부



반도체산업

- 🏢 글로벌 공급망 위치
IDM vs Fabless vs Foundry 구조상 위치
- 🚫 수출 통제 리스크
미국/EU 수출통제 영향도
- 🏭 생산공정 안정성
Yield, 품질관리체계 등



의약품산업

- ✅ 글로벌 인증 확보
FDA, GMP 등 필수 인증 보유 여부
- 🏢 수출 제품군 분포
원료의약품, 완제의약품, 바이오 의약품 구분
- 📄 현지 등록허가 경험
수출국 내 허가 진행 경험 여부



철강산업

- 📈 가격경쟁력
글로벌 단가 대비 경쟁력 분석
- 🏢 탄소배출 관리
EU CBAM 대응 시스템 구축 여부
- ⚠️ 주요 수출국 규제 리스크
미국 Section 232, 인도 등 반덤핑 이슈



알루미늄산업

- 🚚 원자재 수급 안정성
보크사이트 등 원재료 수입 안정성
- ⚙️ 가공기술 경쟁력
압출압연다이캐스팅 기술력
- ♻️ 재활용 및 순환경제 대응
ESG 관점 재활용체계 및 친환경 생산 여부

평가 방식

정량평가: 수치화된 데이터 기반 평가

정성평가: 체크리스트 및 서술형 평가

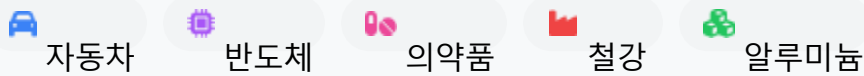
🌟 복합평가: 정량+정성 통합 평가

컨설팅 수행 전략 및 체계

산업별 기업별 맞춤형 전략

업종별 맞춤형 진단

자동차, 반도체, 의약품, 철강, 알루미늄 산업군은 각각 수출시장, 기술 경쟁력, 규제환경이 다르므로, 산업군별 특화 진단체계를 마련



기업수준별 컨설팅 유형화

수출초보기업과 중견 수출기업은 요구되는 역량이 다르므로, 기업수준별 컨설팅 유형화 및 세분화된 전략을 도출

수출 초보기업

기초 역량 강화 및 진입장벽 극복 전략 중

중견 수출기업

시장 다변화 및 고부가가치화 전략 중심 심

단계별 수출로드맵 (위기대응 → 회복 → 성장)

1단계: 위기진단

- ✓ 글로벌 통상환경 분석(FDI, TBT, CPTPP 등)
- ✓ 관세, 수출입 애로요인 도출
- ✓ 기업 수출역량 진단 및 평가

2단계: 대응전략

- ✓ FTA 활용 최적화
- ✓ 공급망 재편 대응
- ✓ 시장 다변화 전략 수립

3단계: 실행지원

- ✓ 바이어 서칭, 시장진입전략
- ✓ 수출입 프로세스 고도화
- ✓ 현지화 전략 수립

글로벌 통상 리스크 대응체계

관세, 비관세 장벽 대응

미국, EU, 인도 등 주요 무역대상국의 통상 장벽 변화(예: IRA, CBAM 등) 대응 방안 제시

ESG 규제 대응

EU의 탄소국경세, 공급망 실사법, 지속가능성 공시 의무에 따른 ESG 기반 수출전략 제시

정부지원정책 연계

무역보험공사, 중소벤처기업진흥공단 수출바우처, 산업통상자원부 R&D 등과의 정책 연계

컨설팅 수행 프로세스

1단계





기업 및 제품 현황 분석

기업 및 제품 현황 분석

추진과제

- ◆ 컨설팅 Theme 선정 및 범위 결정
- ◆ 기업 및 기술현황 분석
- ◆ 대내외 환경분석(시장조사, 산업분석)
- ◆ 수출역량 진단

주요 산출물

-  컨설팅 추진 구성도 및 수행계획서
-  제품현황 보고서
-  산업 및 시장동향 보고서
-  수출역량 진단보고서

2단계




전략 수립 및 실행방안 제시

전략 수립 및 실행방안

추진과제

- ◆ 중장기 비전 및 전략 로드맵 제시
- ◆ 시장수요측정 및 유통전략 수립
- ◆ STP 및 4P mix 전략 포함 중장
- ◆ 기사업화 전략 수립

주요 산출물

-  사업화 전략안
-  중장기 전략 로드맵
-  마케팅 전략 수립안

3단계




사후관리 방안수립

사후관리 방안수립

추진과제

- ◆ 변화관리 및 사후 성과점검 방안 제시
- ◆ 수출지원사업 매칭 등 연계 지원 성
- ◆ 과관리체계 강화 방안 수립 우수사례
- ◆ 발굴 및 확산 전략

주요 산출물

-  사후관리 체계 수립안
-  성과관리 모니터링 계획
-  정책사업 연계지원 로드맵

4단계




결과보고

결과보고


추진과제


- ◆ 컨설팅 결과보고서 작성
- ◆ 최종보고서 검토 및 승인
- ◆ 종합 실행계획서 작성
- ◆ 후속 트래킹 일정 설정

주요 산출물


-  컨설팅 결과보고서
-  종합 실행계획서
-  후속 관리 일정표

컨설팅 진척관리 체계

 주차별 회의 및 보고

 진행 내용 및 일정 점검

 부진사항 대책 수립


 산출물 검토 및 승인

사업명		세부지원내용
① 위기 대응	시장조사 및 수출컨설팅	<p>- 해외 시장조사 및 수출역량 진단·분석 등 컨설팅</p> <p>1) 수출대상지역 시장조사분석</p> <p>2) 바이어 발굴을 위한 상담(제안서, 온라인 상담)</p> <p>3) 세부 바이어 매칭 및 계약지원</p>
③ 위기 극복	해외규격 인증	<p>- 해외규격 인증 획득에 소요된 <u>인증비, 시험비, 컨설팅 비용</u></p> <p>※ '25.3.12.~8.28. 기간 중 인증 획득(인증서 인증일 기준) 및 비용 지출이 완료된 인증 소요 비용으로 인증일 기준 <u>최대 2년 전</u> 지출내역 정산 가능</p> <p>- (당사의 지원 사항) 기업의 필요인증 취득 자문실시</p> <p>=> 에코바디스, CDP평가대응, SBTi목표인증 등</p> <p>특별히 글로벌 ESG 공급망 규제대응에 많은 지원을 해드리고자 함,</p>

글로벌 통상 리스크 대응 전략


관세, 비관세 장벽 대응

- 미국, EU, 인도 등 주요 무역대상국의 통상 장벽 변화(IRA, CBAM 등) 대응 방안 수립
- FTA 활용 최적화를 통한 관세 부담 최소화 전략 및 원산지 증명 관리 체계화
- 국가별 비관세장벽(TBT, SPS 등) 사전 파악 및 인증 대응 로드맵 구축

 무역장벽 정보 실시간 모니터링 체계 구축


ESG 규제 대응

- EU의 탄소국경세(CBAM), 공급망 실사법(CSDD), 지속가능성 공시 의무 대응 전략
- 글로벌공급망 ESG 실사대응 전략 수립 및 ESG 경영체계 구축 지원
- 산업별 ESG 인증 취득 및 탄소배출 관리 시스템 구축 지원

 ESG 기반 수출 경쟁력 강화 전략


공급망 재편 대응

- 글로벌 공급망 재편에 따른 산업별 밸류체인 분석 및 위치 진단
- 반도체, 배터리 등 부품 조달 안정화 전략 및 대체 공급망 구축
- 공급망 투명성 확보 및 리질리언스(회복탄력성) 강화 방안 수립

 공급망 다변화 및 리스크 분산 전략

시장 다변화 전략

- 특정 시장 의존도 완화를 위한 신규 시장 발굴 및 진출 전략 수립
- 신흥시장 진출을 위한 맞춤형 현지화 전략 및 바이어 발굴 지원
- 디지털 마케팅을 활용한 시장 확대 및 온라인 수출 채널 구축 지원

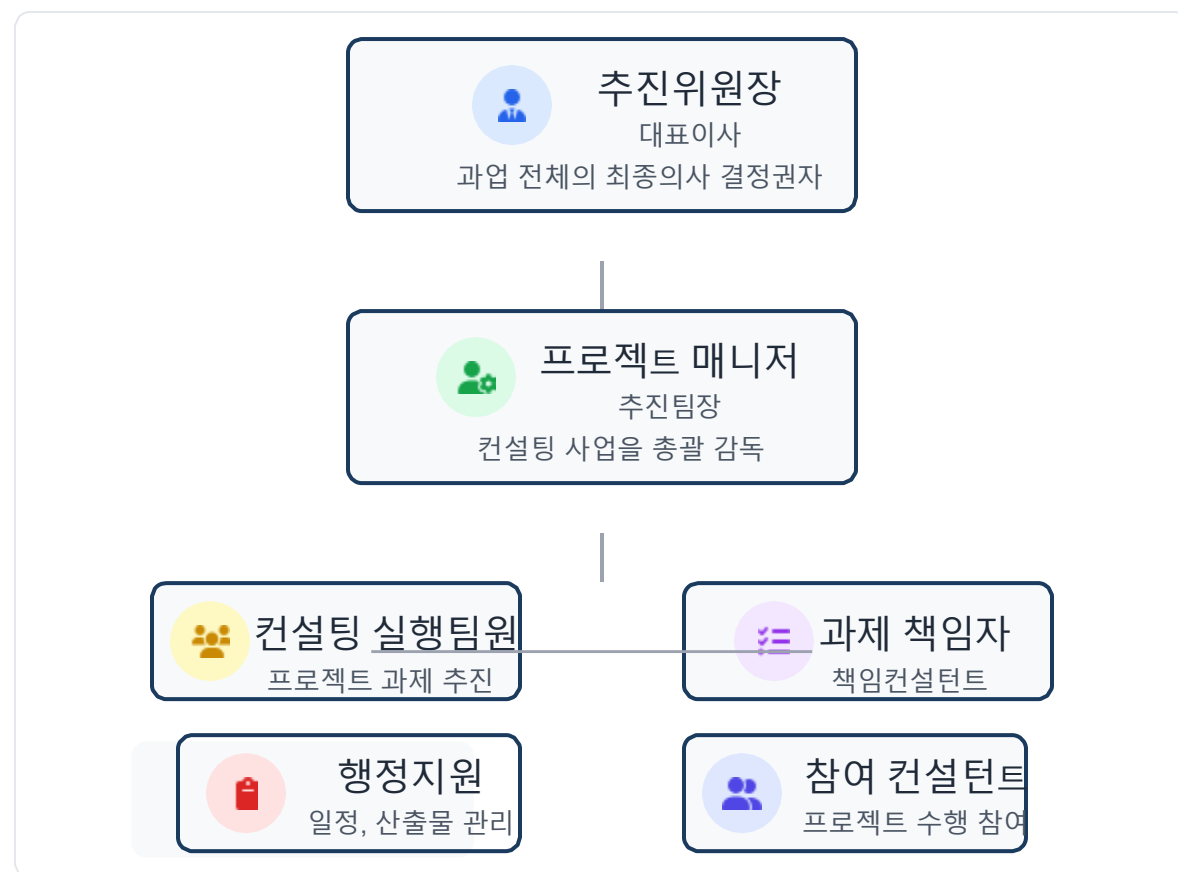
 수출 포트폴리오 최적화 전략

통합 대응 체계

→ 글로벌 통상 리스크에 대한 선제적 대응체계 구축으로, 경기도 무역위기 산업군 기업들의 위기 극복과 수출 경쟁력 제고를 위한 맞춤형 통합 솔루션을 제공합니다.

컨설팅 수행조직 및 전문인력

프로젝트 추진체계



해외 네트워크 활용

해외 Facilitator 조직

인도네시아

Yunizar Akrima (Jawa Tengah)
Caterpillar Precision Seals Korea Project 등

베트남

Kinna Phan (HO Chi Minh)
CJ 제일제당 Project, Oceania Polytechnic 등

- 현지 시장조사, 바이어 발굴 및 매칭, 수출 실행 지원
- 국가별 비즈니스 문화 및 관행에 맞는 맞춤형 컨설팅 제공

분야별 전문 컨설턴트 역량



이승용

한컨설팅그룹 대표컨설턴트
주요역량: 수출관련 규제대응, ESG, CDP, CBAM 등
담당분야: 글로벌공급망(공급망ESG), EUSCDDD실사대응 전략수립



조영근

한컨설팅그룹 수석컨설턴트
주요역량: B2B Global Business, LG전자 US법인장 경험
담당분야: 해외수출을 위한 국가별 시장조사, 해외진출 전략 수립



서형권

한컨설팅그룹 수석컨설턴트
주요역량: 싱가포르 현지법인 대표, 해외시장 진출 컨설팅
담당분야: 국가별 목표 거래선 발굴, 해외전시회 참가 지원



김도환

한컨설팅그룹 수석컨설턴트
주요역량: 현대중합상사 도교 주재원, 글로벌 공급망 ESG 실사 전문
담당분야: AI 빅데이터 기반 수출 성숙단계별 컨설팅, FTA 법제활용



이재근

한컨설팅그룹 수석컨설턴트
주요역량: 삼성전기 23년(해외 6년), ESG 경영평가사
담당분야: 해외진출 사업성 검토, 해외거점 운영방안 상담지도



구자형

한컨설팅그룹 수석컨설턴트
주요역량: 중소벤처기업부 비즈니스지원단 해외마케팅 수행
담당분야: 글로벌공급망 ESG, 독일 및 태국 진출 중소기업 지원

★ 전문인력 핵심 역량

최소 10년 이상의 수출관련 컨설팅 수행 경험
수출 마케팅, 글로벌 유통 전략, 해외시장 진출 컨설팅 전문성
ESG 트렌드 대응 및 국가별 무역 규제 대응 전략 수립 역량

컨설팅 기대효과

[성과지표]

지표명	현 수준	목표	단위	산식
수출전략보고서 작성	-	1	건	해외 시장조사를 포함한 수출사업화 전략보고서
ESG기반 위기대응 전략	-	1	건	ESG기반 위기대응 전략 보고서
수출지원사업매칭건수	-	2	건	수출바우처 등 연계 계획 건수
수출역량진단 건수	-	1	건	진단결과서 작성 건수



사업 연계 및 지속지원 계획

정책사업 연계지원 로드맵

중기부/산업부 수출바우처, KOTRA 글로벌시장 진출 지원사업, 무역보험공사 단기보험/환변 동보험, 환경부·산업부 ESG 대응 컨설팅

지속 모니터링 지원

사업 종료 이후 3개월~1년 단위로 후속 점검 및 재진단 제공을 통한 사후관리 강화 및 기업의 신뢰도 제고

Team All-in-One! 한컨설팅과 함께하는 수출 도약

경기도 무역위기 산업군 기업들의 든든한 파트너가 되겠습니다



산업 전문가 팀

자동차, 반도체, 의약품, 철강, 알루미늄 등 5대 무역위기 산업군에 특화된 전문가 컨설팅 팀 보유



맞춤형 진단 및 전략 수립

기업별 특성과 역량에 기반한 맞춤형 진단 및 단계별 수출로드맵 (위기대응 → 회복 → 성장) 제시



글로벌 통상 리스크 대응

관세/비관세 장벽, ESG 규제, 공급망 리스크에 대한 선제적 대응 전략 제공



실행 파트너십

단순 컨설팅을 넘어 실행 파트너(Running Mate)로서 현지화와 성과창출까지 밀착 지원

🧩 원스톱 솔루션



진단 및 분석



전략 수립



실행 지원



성과 관리



지속 성장

함께 무역위기를 극복하고 글로벌 경쟁력을 강화하세요

한컨설팅그룹은 귀사의 수출 도약을 위한 최고의 파트너가 되겠습니다

문의 전화: 02-2058-0976 ✉ 이메일: biz@hcg.kr